

# armada

FOODS

2024 Finansal Sonuç Sunumu  
05.03.2025



# İçindekiler

<b>Kısaca Armada Gıda</b>	<b>3</b>
Rakamlarla Armada Gıda	4
Fabrikalar	6
Özet Halka Arz Bilgileri	7
<b>Yatırım Harcamaları</b>	<b>8</b>
Üçüncü Fabrika Yatırımı	9
GES Yatırımları	10
Yatırım Harcamaları Detayları	11
<b>Finansallar</b>	<b>12</b>
Özet Gelir Tablosu	13
Özet Bilanço	14
İhracat	15
Bölgesel Gelir Dağılımı	16
Ürün Bazlı Gelir Dağılımı	17
Tonaj Bazlı Gelir Dağılımı	18
Faaliyet Giderleri Analizi	19
Borçlanma Yapısı	20
Finansal Göstergeler (USD)	21
2025 Beklentileri	22
Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	23



# Kısaca Armada Gıda

# Rakamlarla Armada Gıda

Armada Gıda üretim, orjinasyon, lojistik, katma değerli işleme ve ticaretten oluşan tedarik zincirinin tüm bileşenlerini, 26 ülkeden hammadde tedariki ve 90 ülkeye ihracatı ile, etkin bir şekilde yöneten global gıda endüstrisi şirketidir.

**30+** Yıllık  
Tecrübe

**3** Üretim  
Tesisi

**11** Üretim  
Hattı

**725.400** TON  
YIL

Üretim Kapasitesi

**118.665** MT  
YIL

Depolama Kapasitesi

**90** Ülkeye  
İhracat

**26** Ülkeden  
İthalat



Şirket ayrıca 2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ise TIM1000 sıralamasında sırasıyla 655., 770., 630. ve 279. sıralarda yer almıştır.

2020	2021	2022	2023
655.	770.	630.	<b>279.</b>



Şirket, 2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla ISO 500 sıralamasında 301., 343., 347. ve 301. sıralarda yer almıştır.

2020	2021	2022	2023
301.	343.	347.	<b>301.</b>

# Fabrikalar



**Merkez  
Fabrika**



**Organik  
Üretim  
Fabrikası**

Şirket'in Mersinde yer alan toplam 38.070 m<sup>2</sup> alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır. 2009 yılından beri faaliyet gösteren fabrika, 2.199 ton/gün toplam ürün işleme kapasitesine sahiptir. Ayrıca 79.850 MT depolama kapasitesine sahiptir. Fabrikada mercimek, nohut, fasulye, bulgur, pirinç, kinoa, karabuğday, çiya tohumu, susam, keten tohumu, haşhaş tohumu ve mısır gibi birçok bakliyat ve tahıl ürünü işlenmekte, alım-satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in gene Mersinde yer alan organik üretim fabrikası, toplam 10.000 m<sup>2</sup> büyüklüğünde olup 2022 yılında faaliyete başlamıştır. Organik Üretim Fabrikası 579 ton/gün toplam ürün işleme kapasitesine sahip olup ayrıca 8.805 MT depolama kapasitesine sahiptir. Fabrika, organik ürünlerin işleme, alım-satım, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetlerini yürütmektedir. Fabrikada organik mercimek, nohut, bulgur, pirinç, soya fasulyesi, susam, buğday, mısır, keten tohumu, haşhaş tohumu gibi birçok organik ürün işlenmektedir. Ayrıca prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ile glutensiz ürünlerin üretimi de gerçekleştirilmektedir.

# Özet Halka Arz Bilgileri



Borsa İlk İşlem Tarihi

03.01.2025



Pay Değeri

40 TL



Sermaye Arttırımı

%80



Ortak Satış Oranı

%20



İlk Halka Arz Oranı

%20,8



Toplam Halka Arz Büyüklüğü

2,2 milyar TL ek satış dahil



Tahsisat Grupları

%60 bireysel + %39,5 Yİ kurumsal + %0,5 şirket çalışanı



Başvuru Sayısı

436.160

# Yatırım Faaliyetleri





# Üçüncü Fabrika Yatırımı



Tapu Alanı: **89.093 m<sup>2</sup>**  
Planlanan Kapalı Alan: **61.906 m<sup>2</sup>**  
Planlanan Toplam Yatırım: **54mn USD**



Planlanan Depolama Alanı:  
**181.500 MT**



Planlanan Ürün İşleme Kapasitesi:  
**4.800 ton/gün**



2025 yılı Mart ayında tamamlanacak yatırımlar ile toplam **31.965 m<sup>2</sup>** kapalı alana ulaşılması planlanmaktadır.  
**Yatırım Tamamlama Oranı: %42**



Bu yatırım projesi, klasik konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi ve destekleyici hammadde ile nihai ürün depolama alanlarının oluşturulmasını hedeflemektedir. Ayrıca, Super Cereal (Süper Yaşam Tahılı) ve diğer ürünler (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimi de planlanmaktadır.

Fabrika, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olacak ve 181.500 MT depolama alanı içerecektir. 2023 yılında, 30.000 MT depolama kapasitesi ve çeşitli altyapı inşaatları tamamlanmıştır. 2024 Şubat ayında 2.000 m<sup>2</sup>'lik yeni fabrika alanı tamamlanarak, 40 ton/saat üretim kapasiteli Super Cereal üretim tesisi 2025'te faaliyete geçecektir.

2024 yılı sonunda toplam kapalı alan 13.474 m<sup>2</sup>'ye ulaşırken, 2025 Mart ayında 31.965 m<sup>2</sup> kapalı alana ulaşılması hedeflenmektedir. Tüm yatırımın sonunda toplam kapalı alanın 61.906 m<sup>2</sup> olması planlanmaktadır. 2023 sonuna kadar toplamda 12.544.999 ABD Doları yatırım yapılmış olup, 2024 yılı yatırım harcaması 10.268.649 ABD Doları'dır. Toplam yatırım harcaması 22.813.648 USD.

## Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir’de kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023’te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW’lık kısmı için 27.05.2024’te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024’te Şirket’e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW’lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024’te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024’te başlamış olup devam etmektedir. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80’ini leasing, %20’si özkaynak ile karşılanacaktır.

19 MW 

## Hatay (Antakya, Kuruyer Mevkii) GES Yatırımı

2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı Şirket tarafından ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. 20.05.2024 tarihinde 3,75 MW’lık çağrı mektubu onaylanmıştır. 29.04.2024 tarihinde 4,45 MW’lık kısım için çağrı mektubu başvurusunda bulunulmuş başvuru 20.05.2024 tarihinde teknik değerlendirmeden olumlu geçmiştir. Yatırımın geri kalan kısmı için TEİAŞ’tan kapasite uygunluğu beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. Bahsi geçen projenin yaklaşık maliyetinin 8.500.000 ABD Doları olması planlanmaktadır. İlgili yatırımlar sayesinde Şirket, enerji tasarrufu sağlamayı ve maliyetlerini düşürmeyi hedeflemektedir.

9,8 MW 

## GES Satın Alımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282,55 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral için alım sözleşmesi imzalamıştır.

11 MW 

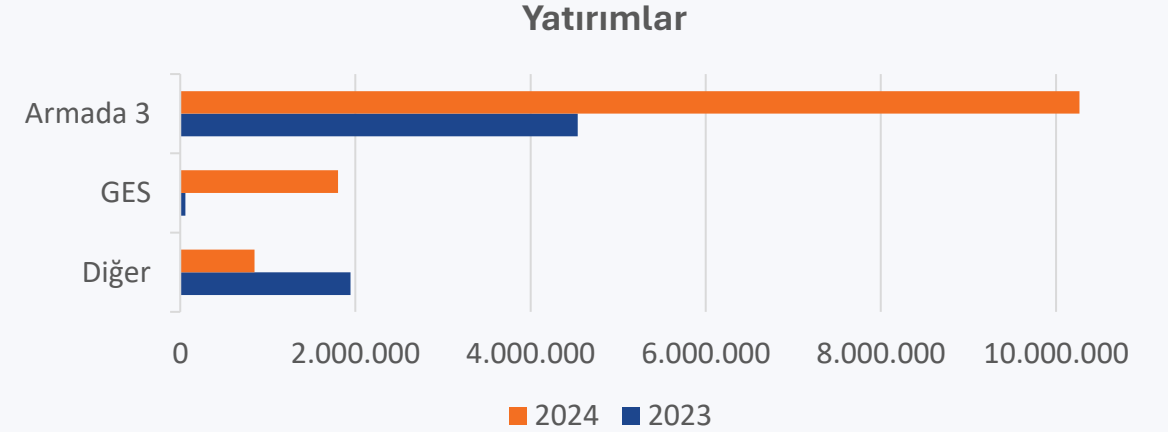
Toplam 40 MW 

## Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi

29.11.2022 tarihinde, Şirket’in doğrudan bağlı ortaklığı olan AC Agro LLP şirketi kurulmuştur. Armada Gıda, %70 oranında pay sahibidir. İlk etapta 4.000 m<sup>2</sup> - 5.000 m<sup>2</sup> depolama alanı ve bakliyat işleme tesisi kurulması hedeflenmektedir. Projenin toplam yatırım tutarının 4 milyon USD olması öngörülmektedir.

# Yatırım Harcamaları Detayları

USD	2023	2024
<b>Yatırım Harcamaları</b>	<b>6.540.184</b>	<b>12.918.254</b>
Armada 3	4.539.201	10.268.649
GES	57.816	1.801.438
Diğer	1.943.167	848.167



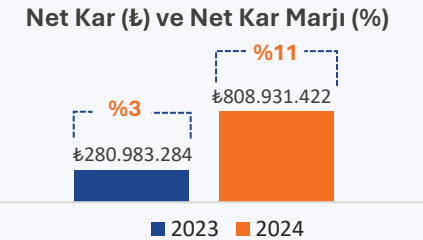
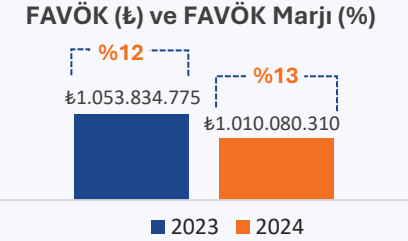
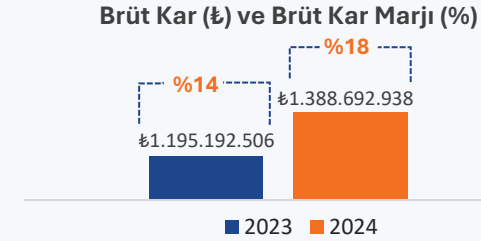
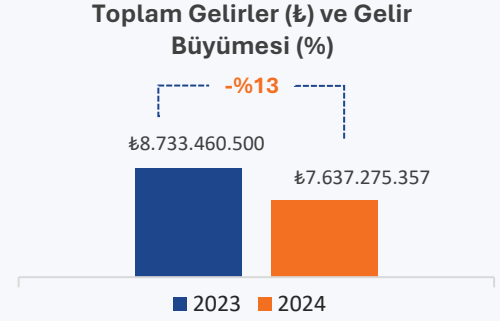
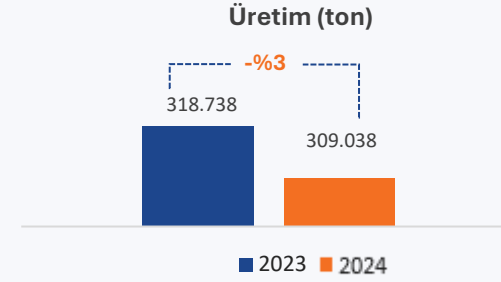
- 2024 yılında Armada 3 Fabrika yatırımı hızlanmış olup yıl sonu itibari ile %42 tamamlanma oranına ulaşmıştır.
- Toplam 54mn USD olması planlanan Armada 3 fabirka yatırımının gerçekleşen yatırım tutarı yıl sonu itibari ile toplam 28,8mn USD seviyesindedir.



# Finansallar

# Özet Gelir Tablosu (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış)

Gelir Tablosu (₺)	2023	2024	Değişim Miktarı	Değişim %
Satış Gelirleri	8.733.460.500	7.637.275.357	-1.096.185.143	-13%
SMM	-7.538.267.994	-6.248.582.419	1.289.685.575	-17%
<b>Brüt Kâr</b>	<b>1.195.192.506</b>	<b>1.388.692.938</b>	<b>193.500.432</b>	<b>16%</b>
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>14%</i>	<i>18%</i>		
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>983.456.228</b>	<b>934.749.379</b>	<b>-48.706.849</b>	<b>-5%</b>
<i>Faaliyet Kâr Marjı</i>	<i>11%</i>	<i>12%</i>		
Vergi Öncesi Kâr	406.926.101	1.018.334.298	611.408.197	150%
<b>Net Kâr</b>	<b>280.983.284</b>	<b>808.931.422</b>	<b>527.948.138</b>	<b>188%</b>
<i>Net Kâr Marjı</i>	<i>3%</i>	<i>11%</i>		
<b>FAVÖK</b>	<b>1.053.834.775</b>	<b>1.010.080.310</b>	<b>-43.754.465</b>	<b>-4%</b>
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>12%</i>	<i>13%</i>		



- Şirketimizin Satış Gelirleri %13 düşmüş olup tonaj olarak düşüşü %3 seviyesindedir. Reel anlamda ciro düşüşü tonaj düşüşü ile paralel olup aradaki fark enflasyon muhasebesi kaynaklı enflasyonun kur artışına göre daha yüksek seyir etmesidir. 2024 yılında ortalama USD/TRY kuru 2023'e göre %35 artarken, 2024 yılı Enflasyon TÜFE %44 gerçekleşmiştir.
- Brüt kar marjı %14'den, %18'e yükselmiştir. Brüt kar ise hacimsel olarak %16 artış ile 1.388.692.938 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Ciro düşüşüne karşın karlılık artışı gerçekleşmiştir. Brüt kar ve brüt kar marjının artışının nedeni 2024 yılında ürün miksinin değişimi, karlılığı daha yüksek olan organik ürün satışının artması ve verimli üretime dayalı gerçekleşen iyileştirme projeleridir.
- Aynı dönemde şirketimizin FAVÖK'ü **1) navlun, personel maaşı ve kira giderlerindeki artış, 2) Net Kur Farkı Gelirinin önceki yıla göre daha az olması (Kur artışı 2024: %20, 2023 :%57) nedeniyle** %4 azalarak 1.010.080.310 TL olarak gerçekleşmiştir. EBITDA marjı ise %12'den %13'e yükselmiştir.
- Şirketimizin 2024 yılı net dönem karı ise bir önceki yıla oranla net parasal kayıp kazanç pozisyonu olumlu etkisi ile %188 artarak 808.931.422 TL gerçekleşmiştir.

# Özet Bilanço (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış)

Bilanço Kalemleri (₺)	2023	2024	Değişim Miktarı	Değişim %
Nakit ve Nakit Benzerleri	601.010.077	530.644.792	-70.365.285	-%12
Ticari Alacaklar	800.577.188	1.043.713.528	243.136.340	%30
Stoklar	2.133.567.912	3.085.325.055	951.757.143	%45
Maddi Duran Varlıklar	2.367.333.060	2.938.508.334	571.175.274	%24
Finansal Borçlar	3.003.065.881	4.572.292.438	1.569.226.557	%52
Ticari Borçlar	403.485.348	482.488.238	79.002.890	%20
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.760.297.447</b>	<b>4.204.197.213</b>	<b>2.443.899.766</b>	<b>%139</b>
Özkaynak/Aktif	%28	%42		
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6.239.786.658</b>	<b>10.098.138.730</b>	<b>3.858.352.072</b>	<b>%62</b>

- Şirket toplam varlıklarımız 2024 yılı itibariyle, 2023 yılı sonuna kıyasla %62 oranında artarak 10.098.138.730 TL seviyesine ulaşmıştır.
- Aynı dönemde şirketimizin öz kaynakları %139 artarak halka arzın da etkisi ile 1.760.297.447 TL'den 4.204.197.213 TL'ye yükselmiştir.
- Özkaynak/Aktif rasyomuz %28'den %42'ye yükselmiştir.
- Şirketimizin finansal borçlarındaki artış, stok artışı ve devam eden yatırımlarımız kaynaklı yatırım harcamaları ile paralel seviyededir.

# İhracat

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %68 ve %64'ü ihracat kaynaklıdır. Şirket, 2024 yılında 59 ülkeye toplam 180.580 TON ihracat gerçekleştirmiştir. Şirket'in ihracat faaliyetleri kapsamında Almanya, Rusya, İtalya, Cezayir, Ukrayna ve Mısır ana ihracat ülkelerindedir.

	2023	2024
İhracat Yapılan Ülke Sayısı	64	59
İhracat Yapılan Miktar (Ton)	211.228	180.580
Toplam Tonaj	318.738	309.038

	2023	2024
İhracat Tutarı (000TL)	5.903.393	4.925.498
Toplam Hasılat (000TL)	8.733.426	7.637.275
İhracatın Satışlara Oranı (%)	%68	%64

# Bölgesel Gelir Dağılımı

Bölgesel Bazda Gelir Dağılımı (%)	2023	2024
Yurt İçi	%32	%36
Avrupa	%33	%22
Avrasya	%6	%13
Afrika	%13	%10
Ortadoğu	%6	%6
Rusya	%2	%5
Asya	%3	%4
Diğer	%3	%1
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>%100</b>
<b>Toplam Ciro (₺)</b>	<b>8.733.426</b>	<b>7.637.275</b>

İhracat Gelir Dağılımı (%)	2023	2024
Avrupa	%48	%35
Avrasya	%8	%20
Afrika	%19	%16
Ortadoğu	%9	%10
Rusya	%4	%7
Asya	%5	%7
Diğer	%4	%2
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>%100</b>
<b>Toplam İhracat (₺)</b>	<b>5.903.393</b>	<b>4.925.498</b>





# Ürün Bazlı Gelir Dağılımı

Ürün Bazlı Gelir Dağılımı (%)	2023	2024
Kırmızı Mercimek	%25.2	%34.2
Pirinç	%6.9	%13.7
Buğday	%26.8	%10.9
Bulgur	%10.7	%9.7
Nohut	%10.7	%9.0
Fasulye	%6.9	%7.2
Mısır	%5.0	%4.6
Yeşil Mercimek	%2.9	%3.5
Diğer	%5.0	%7.2
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>%100</b>
<b>Toplam Ciro (000TL)</b>	<b>8.733.426</b>	<b>7.637.275</b>

Konvansiyonel Ürün Gelir Dağılımı (%)	2023	2024
Kırmızı Mercimek	%20.6	%29.8
Pirinç	%6.8	%13.6
Bulgur	%9.7	%8.8
Nohut	%10.0	%7.8
Fasulye	%6.7	%7.0
Buğday	%25.9	%6.9
Mısır	%4.9	%4.4
Yeşil Mercimek	%2.5	%2.9
Diğer	%4.8	%6.2
<b>Toplam</b>	<b>%92</b>	<b>%87</b>

<b>Toplam Ciro (000TL)</b>	<b>8.018.820</b>	<b>6.691.203</b>
----------------------------	------------------	------------------

Organik Ürün Gelir Dağılımı (%)	2023	2024
Kırmızı Mercimek	%4.6	%4.4
Fasulye	%0.6	%1.2
Nohut	%0.6	%1.2
Bulgur	%0.9	%0.9
Yeşil Mercimek	%0.4	%0.5
Mısır	%0.2	%0.2
Pirinç	%0.1	%0.1
Buğday	%0.2	%0.1
Diğer	%0.2	%1.1
<b>Toplam</b>	<b>%8</b>	<b>%13</b>

<b>Toplam Ciro (000TL)</b>	<b>714.606</b>	<b>946.072</b>
----------------------------	----------------	----------------

- 2024 yılında toplam Ciro ağırlıklı Mercimek satışından oluşmaktadır. Mercimeğin ciro içindeki oranı 2024 yılında %25'den %34'e yükselmiştir.
- 2024 yılında Mercimekten sonra ciro da en yüksek paya sahip ürünler sırası ile Pirinç, Buğday ve Bulgur'dur.
- 2024 yılında Pirinç'in ciro içindeki payı %6,8'den %13,7'ye yükselmiştir.
- 2023 yılında Buğday da yaşanan kota artışı sebebiyle ciro içindeki payı yüksek gerçekleşmiştir.

# Tonaj Bazlı Gelir Dağılımı

Toplam Ton/Yıl	2023	2024	Değişim Miktarı	Değişim %
Kırmızı Mercimek	53.587	87.254	33.667	%63
Buğday	134.285	72.301	-61.984	-%46
Bulgur	33.333	36.836	3.503	%11
Pirinç	20.293	34.768	14.475	%71
Mısır	18.868	23.034	4.166	%22
Yem	22.581	18.176	-4.405	-%20
Nohut	16.376	14.068	-2.308	-%14
Fasulye	9.659	9.084	-575	-%6
Diğer	9.756	13.517	3.761	%39
<b>Toplam</b>	<b>318.738</b>	<b>309.038</b>	<b>-9.700</b>	<b>-%3</b>

Konvansiyonel Ton/Yıl	2023	2024	Değişim Miktarı	Değişim %
Kırmızı Mercimek	47.079	81.338	34.259	%73
Buğday	129.215	47.651	-81.564	-%63
Bulgur	31.455	35.128	3.673	%12
Pirinç	20.214	34.688	14.474	%72
Mısır	18.519	22.777	4.258	%23
Yem	22.581	18.176	-4.405	-%20
Nohut	14.825	12.533	-2.292	-%15
Fasulye	9.441	8.978	-463	-%5
Diğer	8.305	11.742	3.437	%41
<b>Toplam</b>	<b>301.634</b>	<b>273.012</b>	<b>-28.622</b>	<b>-%9</b>

Organik Ton/Yıl	2023	2024	Değişim Miktarı	Değişim %
Kırmızı Mercimek	6.508	5.915	-593	-%9
Buğday	5.070	24.650	19.580	%386
Bulgur	1.878	1.708	-170	-%9
Pirinç	79	79	0	%0
Mısır	349	257	-92	-%26
Yem	0	0	0	%0
Nohut	1.551	1.535	-16	-%1
Fasulye	218	105	-113	-%52
Diğer	1.451	1.776	325	%22
<b>Toplam</b>	<b>17.104</b>	<b>36.026</b>	<b>18.922</b>	<b>%111</b>

# Faaliyet Giderleri Analizi

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (₺)	2023	2024	2023 Gider/Ciro	2024 Gider/Ciro	Marj Değişimi
Nakliye Navlun Gid	-301.132.946	-326.515.372	-%3.4	-%4.3	-%0.8
Personel Gid	-98.059.744	-167.732.796	-%1.1	-%2.2	-%1.1
Kira Giderleri	-18.763.831	-37.236.536	-%0.2	-%0.5	-%0.3
Reklam Fuar Gid	-4.762.185	-9.808.778	-%0.1	-%0.1	-%0.1
Amortisman Gid	-32.143.125	-29.144.166	-%0.4	-%0.4	%0.0
Seyahat Gid	-17.149.305	-22.372.094	-%0.2	-%0.3	-%0.1
Danışmanlık Gid	-21.005.414	-14.490.327	-%0.2	-%0.2	%0.1
Diğer Gid* (*Analiz, sigorta, bakım onarım, komisyonlar, diğer)	-100.959.742	-85.546.233	-%1.2	-%1.1	%0.0
<b>Toplam</b>	<b>-593.976.292</b>	<b>-692.846.302</b>	<b>-%6.8</b>	<b>-%9.1</b>	<b>-%2.3</b>

- 2024 yılında Navlun, Personel ve Kira giderlerindeki artıştan kaynaklı olarak faaliyet giderleri marjı %2,3 artış göstermiştir.

# Borçlanma Yapısı

Finansal Borç Kırılımı TL (Leasing Dahil)	2023	2024
Kısa Vade	2.019.252.889	3.415.077.730
Uzun Vade	983.812.992	1.157.214.708
<b>Toplam Borç</b>	<b>3.003.065.881</b>	<b>4.572.292.438</b>

Finansal Borç Kırılımı %	2023	2024
USD	%76	%91
EUR	%3	%5
TL	%22	%4

Maliyet Kırılımı %	2023	2024
USD	%11.1	%10.2
EUR	%7.7	%6.5
TL	%30.5	%45.7

	2023	2024
<b>Net Borç (₺)</b>	<b>2.402.055.804</b>	<b>4.041.647.646</b>
<b>Net Borç / FAVÖK</b>	<b>2.3x</b>	<b>4.0x</b>

- 2024 yılında kısa vadeli kredilerimiz ağırlıklı stok finansmanı kaynaklı artmış olup uzun vadeli kredilerimiz ise devam eden 3. Fabrika yatırımımız ve güneş enerjisi yatırımlarımız kaynaklı artış göstermiştir.
- 2024 yılında toplam borç içerisindeki TL borçlanma düşüş göstermiştir.
- 2024 yılındaki enflasyonist ortamda uygun finansman kaynakları kullanılarak efektif maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir.
- Özellikle artan TL faizleri sebebiyle 2024 yılında toplam krediler içinde %96 oranında yabancı borçlanma gerçekleşmiştir. Bu oran 2023 yılında %78 şeklinde olup 2024 yılında hem mevcut portföyün maliyetleri düşürülmüş olup hem de yabancı borçlanma oranımız artmıştır.
- 2025 tahmini ortalama USD faiz maliyetlerimizin ise yaklaşık %7'e düşmesini planlıyoruz.

# Finansal Göstergeler (USD)

USD	2023	2024	Değişim %
<b>Ciro</b>	<b>211.064.680</b>	<b>205.706.293</b>	<b>-%3</b>
<i>Tonaj</i>	<i>318.738</i>	<i>309.038</i>	<i>-%3</i>
<b>FAVÖK</b>	<b>32.417.791</b>	<b>38.559.749</b>	<b>%19</b>
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>15.4%</i>	<i>18,7%</i>	
<b>Net Kar</b>	<b>17.766.433</b>	<b>23.366.677</b>	<b>%32</b>
Net Finansal Borç	56.515.530	114.558.200	%103
<b>NFB/FAVÖK</b>	<b>1.74x</b>	<b>2.97x</b>	

- 2024 yılında artan karlılık kaynaklı Favök marjı %18,7 seviyesine ulaşmıştır.
- 2024 yılında USD bazlı FAVÖK %19 artış ile 38,5mnm USD gerçekleşmiştir.
- Net kar %32 artış ile 23,4mn USD seviyesine ulaşmıştır.
- 2024 yılında borçluluk yatırım ve stok finansmanı kaynaklı artmıştır.
- Net Finansal Borç / FAVÖK rasyosu yatırımı devam eden şirketimizde 2024 yılı itibariyle 2,97x ile oldukça makul seviyededir.

# 2025 Beklentileri

000 USD	2024	2025	Değişim %
<b>Ciro</b>	205.706.293	298.414.948	<b>%45</b>
<b>FAVÖK</b>	38.559.749	49.238.466	<b>%28</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	%18.7	%16.5	
<b>Net Kar</b>	23.366.677	32.721.831	<b>%40</b>
<b>Net Borç</b>	114.558.200	86.773.756	<b>-%24</b>
<b>Net Borç / FAVÖK</b>	2.97x	1.76x	
<b>Yatırım Harcamaları</b>	12.918.254	49.500.000	<b>%283</b>
<i>Armada 3 + Armada 1 Bulgur</i>	10.268.649	32.500.000	<b>%216</b>
<i>GES</i>	1.801.438	14.500.000	<b>%705</b>
<i>Diğer</i>	848.167	2.500.000	<b>%195</b>

- 2025 yılında önemli ölçüde Armada 3 fabrika yatırımı tamamlanacak olup ciroda %45, FAVÖK de %28 artış beklenmektedir.
- Mevcutta 2,97x olan NET Finansal Borç/ FAVÖK rasyosu yatırımların tamamlanıp karlılığa katkı sağlamaya başlaması ile 1,76x'a inmesi planlanmaktadır.

# Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler



07.01.2025 tarihinde 89.093 m<sup>2</sup> tapu alanlı "Üçüncü Fabrika Alanı" yatırımı kapsamında yapılması planlanan BAKLİYAT İŞLEME-ELEME TESİSİ için AKY Teknoloji Makina Reklamcılık San. ve Tic. Ltd. Şti. ile KDV dahil 1.560.000 USD tutarlı Makine Ekipman Alım Sözleşmesi imzalanmıştır.



Şirketimiz ile Piramit Teknik Endüstriyel Yapı ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. arasında 280.000.000 TL + KDV tutarlı "Mersin Tarsus OSB 143 Ada 99 Parsel Üzeri Genel İnşaat İşleri Yapım İşi Sözleşmesi" 23.01.2025 tarihinde akdedilmiştir.



Şirketimiz mercimek işleme amacıyla kullanılan mevcut üç hatta ilave olarak ve kapasiteyi iki katına yakın oranda artırması amacıyla kurulması planlanan Mercimek Tesisi'ne ilişkin, Şirketimiz ile Bühler AG arasında 31.01.2025 tarihli ve 2.275.000 ABD Doları tutarlı bir İş Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir.



Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282,55 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral için alım sözleşmesi imzalamıştır.

# armada

FOODS



Sorularınız için QR kodunu tarayın.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

**BİYANKA ÖZTÜRK** – Kurumsal Finansman Direktörü  
**ESRA MUTLU** - Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi  
yatirimci.iliskileri@armadafoods.com  
+90 324 454 07 01

## ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ



Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1,  
Akdeniz/Mersin



+90 324 238 07 29



armada@armadafoods.com



www.armadafoods.com